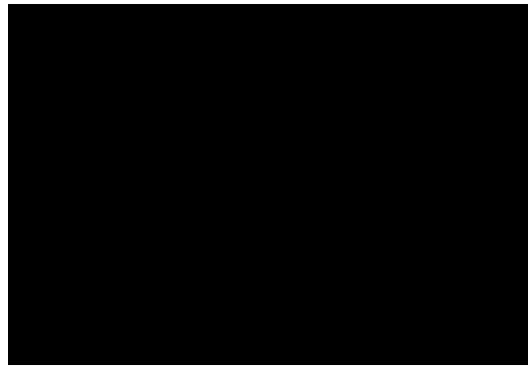


FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	<b>ALBERTO SCUTTARI, Ph. D.</b>
Residenza	
Telefono	
E-mail	
Legal Mail	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	
Luogo di Nascita	
Stato Civile	

ESPERIENZA LAVORATIVA ED  
INCARICHI

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

**dal 23.09.2020 ad oggi**  
**CoDAU (Convegno dei Direttori generale delle Amministrazioni Universitarie)**  
Corso Vittorio Emanuele II, 00186 Roma  
EDUCATION: ASSOCIAZIONE NAZIONALE:

Il CoDAU - Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie - è un'associazione costituita dai Direttori generali delle amministrazioni universitarie italiane avente le seguenti finalità:

- svolgere attività di coordinamento e di indirizzo nella gestione delle Istituzioni universitarie, nel rispetto dell'autonomia delle stesse;
- instaurare rapporti sistematici con: Ministeri, CRUI, ANVUR, CNSU, OO.SS., ARAN, Comitati di settore e altri Organismi istituzionali per la promozione di studi congiunti, ricerche e proposte di soluzioni su problematiche attinenti la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa delle Istituzioni universitarie per il miglior funzionamento e l'organizzazione delle medesime, anche al fine di favorire una omogenea applicazione delle norme di specifico riferimento e la diffusione di buone pratiche;
- attivare relazioni con organismi e rappresentanze parlamentari, di governo, sindacali, in ordine alle problematiche di interesse delle Istituzioni Universitarie, della dirigenza e del personale universitario in genere;
- instaurare rapporti di collaborazione con analoghe Organizzazioni nazionali e sovranazionali, per scambi di esperienze e conoscenza di esigenze e orientamenti, al fine di formulare valutazioni e proposte anche di provvedimenti normativi, per il miglioramento ed il consolidamento dell'integrazione a livello europeo ed extraeuropeo;
- promuovere e valorizzare i dirigenti delle Istituzioni universitarie, anche attraverso iniziative volte a favorirne la formazione, la crescita e lo sviluppo professionale.

- **Tipo di impiego – Qualifica rivestita**

Qualifica: PRESIDENTE  
Il Presidente è eletto dall'Assemblea generale tra Direttori Generali delle istituzioni universitarie

e rappresenta legalmente l'associazione

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

**dal 09.01.2017 ad oggi**

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA**

Via VII Febbraio 1848, 35100 Padova

EDUCATION: UNIVERSITA' STATALE:

Fondata nel 1222, l'Università di Padova è uno dei maggiori atenei italiani e anche fra i dieci atenei più antichi del mondo.

Oggi l'Università degli Studi di Padova promuove oltre 170 corsi di laurea in tutte le discipline, oltre 60 corsi di dottorato di ricerca e circa 80 master post lauream. Offre, inoltre, i percorsi della Scuola Galileiana di Studi Superiori e circa 50 scuole di specializzazione, prevalentemente per la professione medica.

Fanno parte dell'Ateneo l'Orto Botanico, inserito dall'Unesco fra i patrimoni dell'umanità, l'osservatorio astronomico e numerosi musei e collezioni.

L'Università collabora con la Regione nella gestione dell'Azienda Ospedale Università di Padova e nell'Istituto Oncologico Veneto.

L'organizzazione dell'ateneo prevede la presenza di 32 Dipartimenti, 8 Scuole, la Scuola Galileiana di Studi Superiori, il Centro Linguistico e il Sistema Bibliotecario, l'Ospedale veterinario e l'Azienda agraria. Sono inoltre presenti numerosi centri di ricerca. L'ateneo partecipa a network internazionali, fra i quali si segnala il Coimbra Group, e a numerose società ed enti.

L'università di Padova impiega circa 5.000 dipendenti di ruolo (circa 2500 docenti e ricercatori e circa 2500 fra personale tecnico, amministrativo e CEL) e circa 4.000 collaboratori (assegnisti di ricerca, docenti a contratto etc.).

Il conto consuntivo annuale è di circa 650 milioni di Euro. Considerati gli ottimi valori dell'Indice della Situazione Economico e Finanziaria (ISEF) e dell'indice del personale (IP), L'Università di Padova ha ottenuto dal MIUR, negli ultimi anni, un'attribuzione di Punti Organico superiore al proprio turnover. Negli ultimi anni è inoltre sempre risultata fra le prime 5 università italiane nel rapporto fra quota premiale del FFO e la quota storica.

L'università di Padova si colloca fra le prime 250 università al mondo nei world university ranking QS e THE, che ha scalato rispettivamente di circa 50 e 150 posizioni negli ultimi due anni.

L'ateneo ha ottenuto la certificazione "A" nell'accREDITAMENTO della sede e dei corsi di studio da parte dell'agenzia nazionale di valutazione ANVUR

- Tipo di impiego – Qualifica rivestita

Qualifica: DIRETTORE GENERALE

Secondo quanto previsto dalla legge 240/2010 e dallo Statuto di Ateneo, sovrintendo alla complessiva gestione ed organizzazione dei servizi, delle risorse strumentali e del personale tecnico-amministrativo, svolgendo i compiti previsti per la dirigenza generale ai sensi del testo unico sul pubblico impiego. Sono stato selezionato nel corso dell'anno 2017 in seguito ad un concorso pubblico. Le principali attività finora svolte nel ruolo sono state le seguenti:

- Principali mansioni e responsabilità

- Su indicazione degli organi di governo ho provveduto ad una radicale riorganizzazione delle strutture amministrative centrali e decentrate, al ridisegno dei processi e allo sviluppo di una cultura orientata al risultato. Ho inoltre collaborato attivamente alla ridefinizione dei regolamenti di ateneo e all'implementazione delle procedure di assicurazione della qualità. Il turn-around organizzativo dell'università di Padova è stato oggetto di un seminario di studio dell'associazione HUMANE (Heads of University management and administration Europe), nel novembre dell'anno 2018.
- Ho collaborato allo sviluppo della pianificazione strategica dell'Ateneo occupandomi in prima persona del coordinamento e monitoraggio dei progetti di sviluppo infrastrutturale dell'ateneo, tra i quali segnalo il progetto di realizzazione del nuovo campus delle scienze economiche e sociali attraverso la riconversione ad uso universitario dell'ex Caserma Piave, esito di un protocollo di intesa tra il Ministero della Difesa, l'Agenzia del Demanio, il comune di Padova e l'Università di Padova.
- Ho ricoperto il ruolo di Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza e di Responsabile per la Trasformazione Digitale.
- Ho presieduto la Giuria del concorso di progettazione internazionale "Piave Futura".
- Consigliere della Fondazione universitaria Unismart Padova Enterprise, della Fondazione Ducceschi e della Fondazione Gini.
- Presidente della Delegazione trattante di parte pubblica, all'interno del sistema delle relazioni sindacali di Ateneo;

- Componente della commissione spin-off e della commissione brevetti di ateneo;
- Componente del consiglio direttivo del Centro Linguistico di Ateneo e del centro per la connettività di Ateneo V-SIX;
- Componente del Comitato di Coordinamento del Presidio della qualità di Ateneo
- Co-promotore del progetto "UniPadova Sostenibile" e della Carta degli Impegni di sostenibilità dell'Ateneo.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

**dal 07.01.2010 al 06.01.2017**

**UNIVERSITA' CA' FOSCARI VENEZIA**

Dorsoduro 3246, 30123 Venezia

EDUCATION: UNIVERSITA' STATALE:

Fondata nel 1868, l'Università Ca' Foscari Venezia ha oggi circa 21.000 studenti, ed eroga corsi di laurea triennale (15), magistrale (27), dottorato (12) e master (34). L'Ateneo impiega inoltre circa 1.170 dipendenti di ruolo (520 docenti e ricercatori e 650 fra personale tecnico, amministrativo e CEL).

L'organizzazione dell'ateneo prevede le seguenti strutture aventi autonomia organizzativa: 8 Dipartimenti, 3 Scuole di Ateneo, Collegio di merito, Centro Linguistico di Ateneo, Sistema Bibliotecario. Sono attive inoltre 4 Scuole Interdipartimentali e numerosi centri di ricerca e di servizio. L'ateneo partecipa a numerosi Enti e Società e controlla la Fondazione Università Ca' Foscari ed il Ciset (Centro internazionale di Studi sull'Economia ed il Turismo).

Il conto consuntivo annuale è di circa 150 milioni di Euro.

Possiede la certificazione europea di qualità per il sistema di controllo del *Carbon Footprint*, riguardante le emissioni di CO2 ed è fra le prime 100 università al mondo nel ranking internazionale *Greenmetric*.

• Tipo di impiego – Qualifica rivestita

Qualifica: **DIRETTORE GENERALE**

Secondo quanto previsto dalla legge 240/2010 e dallo Statuto di Ateneo, sovrintendo alla complessiva gestione ed organizzazione dei servizi, delle risorse strumentali e del personale tecnico-amministrativo, svolgendo i compiti previsti per la dirigenza generale ai sensi del testo unico sul pubblico impiego. Sono stato selezionato nel corso dell'anno 2009 in seguito ad un concorso pubblico quale Direttore Amministrativo - con precisazione nel bando che si trattava di figura equivalente a quella di Direttore Generale. In seguito all'entrata in vigore del nuovo Statuto dell'ateneo, susseguente alla legge 240/2010, a decorrere dal giorno 2 ottobre 2011 ho ricevuto l'incarico di Direttore Generale. Nell'ambito del mio incarico ho esercitato in particolare le seguenti attività:

• Principali mansioni e responsabilità

- Ho seguito ed implementato la riforma dell'università prevista dalla legge 240/2010 all'interno dell'Ateneo, provvedendo ad una radicale riorganizzazione delle strutture amministrative centrali e decentrate, di ridisegno dei processi e di sviluppo di una cultura orientata al risultato. Ho inoltre collaborato attivamente alla ridefinizione ed elaborazione di tutti i regolamenti di ateneo e all'implementazione delle procedure di assicurazione della qualità, nonché alla riorganizzazione delle strutture didattiche e di ricerca. Nell'ambito delle attività descritte mi sono occupato del coordinamento dei lavori di introduzione del bilancio unico di ateneo a decorrere dall'anno 2011, della contabilità economica patrimoniale e del controllo di gestione a decorrere dall'anno 2013. Ho collaborato allo sviluppo della pianificazione strategica dell'Ateneo occupandomi in prima persona del coordinamento e monitoraggio dei progetti di sviluppo infrastrutturale dell'ateneo.
- Ho coordinato le aree dirigenziali e l'attività dei segretari di dipartimento e delle strutture decentrate. Ho svolto inoltre il ruolo di figura dirigenziale di riferimento diretto per l'area Pianificazione e Valutazione e per l'Area dei Servizi Istituzionali. In particolare l'area Pianificazione e Valutazione si occupa, sotto il mio diretto controllo, della gestione dei processi di pianificazione strategica di ateneo, di pianificazione pluriennale ed annuale, del ciclo della performance e del supporto ai sistemi di accreditamento della didattica e della ricerca, a livello nazionale (ANVUR) ed internazionale (*ranking* e certificazioni).
- Ho ricoperto ad interim la direzione dell'Area Risorse Umane (dal gennaio al luglio 2013), dell'Area Ricerca (dal gennaio 2011 al settembre 2014), dell'Area Servizi Informatici e Telematici (dal gennaio 2013 al settembre 2015). Nel presidio dell'area ricerca ho in particolare coordinato la progettazione europea nell'ambito del settimo programma quadro, la progettazione nazionale e regionale nell'ambito dei programmi PRIN, FIRB, FESR, FSE, e le attività di supporto al trasferimento tecnologico, sia nel campo della protezione della proprietà intellettuale (*patents*) sia nel campo dello

sviluppo di impresa (*spin off*). Particolarmente significativa è stata inoltre l'attività di presidio dell'Area servizi informatici e telecomunicazioni, che ha consentito la digitalizzazione integrale della totalità delle procedure amministrative e didattiche dell'ateneo ed il potenziamento dei servizi informatici ed informativi. Si citano ad esempio la digitalizzazione e conservazione elettronica delle tesi di laurea e di dottorato, la digitalizzazione ed integrazione della procedura missioni con sistemi innovativi di *travel management*, l'uso di integrazioni con i *social network* per la comunicazione strutturata con gli studenti.

- Ho seguito tutta l'attività di sviluppo del programma strategico di potenziamento infrastrutturale, con particolare riferimento a:
  - la realizzazione del campus universitario di via Torino in Mestre, inaugurato nell'ottobre dell'anno 2014, che ha consentito il trasferimento nella nuova sede delle attività scientifiche dell'Ateneo. Il costo dell'intervento è stato di circa 60 milioni di euro. Considerata la valenza strategica dell'intervento e le difficoltà operative dell'appalto dei lavori ho assunto anche le funzioni di RUP (Responsabile Unico del Procedimento) ai sensi della normativa sui lavori pubblici.
  - la progettazione e realizzazione del programma per il potenziamento della residenzialità universitaria, anche con riferimento alle connesse attività di *fund raising*. In esito alle attività svolte l'Ateneo ha messo in essere tre importanti iniziative, per un totale di 1.000 posti alloggio situati in tre differenti localizzazioni; due nell'isola di Venezia (per 850 posti alloggio) ed una nel campus universitario di via Torino (per 150 posti alloggio). Il valore complessivo delle opere è di circa 70 milioni di euro, dei quali solo 5 milioni sono stati a carico dell'ateneo. Gli interventi sono infatti stati finanziati per circa 30 milioni dal MIUR, sui fondi di cui alla legge 338/2000, e per i rimanenti 35 milioni attraverso un'operazione di *project financing*, unica a livello nazionale, che ha utilizzato il Sistema Integrato dei Fondi (SIF) di Cassa Depositi e Prestiti, in base alla normativa nazionale sull'*housing* sociale. Tale attività mi ha consentito di consolidare la rete di contatti con investitori pubblici e privati, sia a livello nazionale che europeo.
  - la predisposizione di un sistema di gestione interno della qualità per i servizi di prevenzione e protezione dell'ateneo e di un approccio integrato e strutturato al *facility management*.
  - lo sviluppo di un sistema di pianificazione operativa delle attività amministrative e tecniche, strettamente collegato con la pianificazione strategica e pluriennale, basato su tecniche di *management by objectives*. Ca' Foscari è stato probabilmente il primo ateneo italiano a realizzare, a partire dall'anno 2012, un sistema di pianificazione e controllo integrando le dimensioni della performance, della trasparenza e dell'anticorruzione, della sostenibilità e della socialità.
- Consigliere di Amministrazione della Fondazione Ca' Foscari Venezia, ente strumentale dell'ateneo, per 3 anni con delega all'organizzazione;
- Componente del consiglio direttivo del Centro Linguistico di Ateneo (CLA). Il Centro coordina gli esercitatori linguistici dell'ateneo, provvede ad erogare certificazioni linguistiche e ad organizzare corsi per l'apprendimento delle lingue.
- Componente del consiglio direttivo del Collegio Internazionale Ca' Foscari, Il Collegio è una Scuola Superiore istituita dall'ateneo ai sensi del D. Lgs 68/2013.
- Componente del Comitato per lo Sport Universitario di Venezia;
- Responsabile del sistema di prevenzione della corruzione di Ateneo;
- Presidente della Delegazione trattante di parte pubblica, all'interno del sistema delle relazioni sindacali di Ateneo;
- Componente della Commissione tecnica spin-off e della Commissione tecnica brevetti dell'Ateneo, occupandomi attivamente delle attività di valorizzazione della ricerca e di trasferimento tecnologico.

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

•Date (da – a):

Tipo di impiego – Qualifica rivestita

**MIUR- Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca**

**Dal 24 marzo 2016 al 4 settembre 2018**

Componente della **Commissione Paritetica Alloggi e Residenze per Studenti Universitari di cui alla legge 338/2000** (DM 504/2015 e 179/2016).

Con Decreto del Ministro n° 179/2016 sono stato nominato componente della Commissione, che è un organismo paritetico, nominato in parte dal MIUR ed in parte dalla Conferenza delle Regioni. Essa agisce, secondo quanto previsto dall'art. 1, comma 5 della legge 338/2000, per

l'istruttoria dei progetti di residenzialità universitaria, verificandone la loro rispondenza agli standard richiesti ed effettuando la valutazione sulla loro ammissibilità al cofinanziamento dello Stato. La Commissione è incardinata presso Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.

- Date (da- a): **Dal 5 febbraio 2013 al 31.12.2015**  
Componente dell'**Osservatorio Nazionale per il Diritto allo Studio Universitario** (DM 78/2013).  
Con Decreto del Ministro n° 78/22013 sono stato nominato componente dell'Osservatorio Nazionale, che è un organismo centrale incardinato presso il MIUR, previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 68/2012 in materia di diritto allo studio universitario ed ha il compito di supervisionare l'attuazione sul territorio nazionale.
- Date (da – a) **Dal 5 febbraio 2013 ad oggi**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **CODAU – Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie**
  - Tipo di azienda o settore **Associazione**
  - Tipo di impiego – Qualifica rivestita **Componente della Giunta Esecutiva.**
- Date (da – a) **Dal 2012 ad oggi**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Humane – Heads of University Management & Administration Network in Europe**
  - Tipo di azienda o settore **Associazione di diritto belga, con sede in Bruxelles**
  - Tipo di impiego – Qualifica rivestita **Sono componente dell'Associazione e Chairman del progetto Professional Pathways. L'associazione, sostenuta dalla Comunità Europea, riunisce i manager degli atenei europei. Ho partecipato a numerosi meeting ed eventi ed ho recentemente promosso ed organizzato il seminario tenutosi a Venezia il 22 e 23 aprile 2016, intitolato "The Shape of Things to Come: System and institutional responses to higher education marketization" ed la vista di studio tenutasi a Padova dal 24 al 26 novembre 2018, intitolata "Making positive change happen: organizational turnaorund at the University of Padua".**
- Date (da – a) **Dal giugno 2011 al 31 dicembre 2015**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **ESU DI VENEZIA –AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**  
Dorsoduro, 3439/a, Venezia
  - Tipo di azienda o settore **Pubblica Amministrazione. Ente strumentale della Regione Veneto**
  - Tipo di impiego – Qualifica rivestita **Componente del Consiglio di Amministrazione, su designazione dell'Università Ca' Foscari.**
- Date (da – a) **Dal febbraio 2013 ad oggi**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **FONDAZIONE CENTRO UNIVERSITARIO PADOVANO**  
via Zabarella 82, Padova
  - Tipo di azienda o settore **Fondazione di diritto privato.**
  - Tipo di impiego – Qualifica rivestita **Componente del Consiglio di Amministrazione**
- Date (da – a) **DAL 2008 AL 6 GENNAIO 2010**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **ANDISU: ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**
  - Tipo di azienda o settore **Associazione di diritto privato.**  
Ho svolto un ruolo attivo nello sviluppo dell'associazione, anche quale **Segretario Generale**. All'associazione sono iscritti la quasi totalità degli Organismi Regionali per il Diritto allo Studio Universitario italiano. E' referente del MIUR e della Conferenza delle Regioni per l'elaborazione delle politiche sul diritto allo studio universitario.  
In tale ambito ho partecipato ai lavori dell'ECStA (*European Council for Student Affairs*), cui fanno parte i principali attori europei nell'erogazione di servizi agli studenti universitari.  
Segretario Generale (dal 18.12.2008 al 06.01.2010)  
Presidente del Collegio dei Revisori (dal 2006 al 2008)  
Componente del Comitato Esecutivo (dal 2001 al 2006)  
Coordinatore del gruppo di lavoro sulla residenzialità universitaria (dal 2004 al 2008)
- Date (da – a) **DAL 15.03.1999 AL 06.01.2010**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego – Qualifica rivestita
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego – Qualifica rivestita
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego – Qualifica rivestita
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego – Qualifica rivestita
- Principali mansioni e responsabilità

## ESU DI PADOVA (AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO)

Via San Francesco, 122. 35121 PADOVA

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: ENTE STRUMENTALE DELLA REGIONE VENETO

In seguito a selezione pubblica ho rivestito il ruolo di **Direttore Generale** dell'Ente per 11 anni a decorrere dal 15.03.1999, dopo che la Regione Veneto aveva provveduto a riformare le funzioni degli Enti per il DSU, con la legge regionale n° 8/1998, trasformandoli in aziende dotate di autonomia giuridica, amministrativa, patrimoniale e gestionale.

La *mission* di ESU di Padova, per effetto della legge 390/1991 (ora D. Lgs 63/2012), è la fornitura di servizi, contributi monetari e azioni di orientamento agli studenti universitari.

L'Ente impiegava circa 220 dipendenti, dislocati in parte nella sede centrale e in parte in 18 strutture operative. Il conto consuntivo annuale dell'Ente, al netto dei trasferimenti per borse di studio, era di circa 30 milioni di Euro

Controllava totalmente una società a responsabilità limitata "Esu Gestioni e Servizi S.r.l.", di cui sono stato **Amministratore Unico** dal 30.10.2002 al 14.06.2005 e **Direttore Generale** dal 28.11.2004 al 28.02.2010.

Qualifica: **DIRETTORE GENERALE**

- Ai sensi dell'Art. 14 della Legge Regionale n° 8/1998 il Direttore Generale è organo dell'Azienda. Sono stato quindi, in tale ambito, datore di lavoro e responsabile della gestione tecnica, finanziaria e amministrativa, compresa l'adozione di tutti gli atti che impegnavano l'amministrazione all'esterno, rispondendo inoltre della legittimità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione.
- Ha curato la trasformazione, prevista dalla legge regionale n° 8/98, dell'Ente in Azienda, affiancando alla contabilità finanziaria una contabilità economico-patrimoniale e sviluppando i correlati meccanismi di controllo di gestione. La razionalizzazione di alcuni servizi commerciali erogati dall'Azienda ha consentito un significativo recupero di efficienza, ottenendo la certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2000.
- Ho assunto per tutto il periodo la dirigenza del settore patrimonio e contratti dell'Ente, collaborando alla stesura dei regolamenti applicativi di cui alla legge 338/2000 sulle residenze universitarie. L'Ente ha ricevuto dal MIUR circa 15 milioni di contributi a valere sui primi due bandi ministeriali emanati.

**DAL 2005 AL 06.01.2010**

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA**

EDUCATION: Università statale

Componente della Commissione Disabilità ed Handicap

Ho collaborato alla valutazione e programmazione delle azioni di sistema per l'efficace inserimento di studenti con disabilità nei percorsi di studi universitari.

**DAL 2000 AL 2002**

**REGIONE DEL VENETO**

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Componente del gruppo di lavoro per l'introduzione del controllo di gestione negli ESU- Ardsu Veneti (Delibera di Giunta Regionale n° 787 del 10.03.2000);

Il gruppo di lavoro ha provveduto all'elaborazione di un sistema analitico di controllo di gestione per gli ESU del Veneto, secondo le previsioni della legge regionale n° 8 del 1998 e della legge regionale di contabilità.

**DAL 1997 AL 1999**

Vari

Ho svolto consulenza alla realizzazione di *"International Power Projects"* occupandomi degli aspetti tecnici, economici, finanziari e contrattuali.

Libero Professionista

Attività Project Management per molti progetti, segnalando in particolare, per la loro rilevanza, i seguenti:

- Ho svolto lo studio di Fattibilità per la realizzazione di un impianto di incenerimento dei rifiuti con cogenerazione di energia elettrica nella città di Corozal, Colombia. Committente: Sisdev Environment Inc., Montréal (Quebec), Canada;
- Ho predisposto e svolto, nell'ambito del Progetto della Comunità Europea n°

HY/00108/97/IT/DE del programma Thermie "Specific program for RTD in the field of non-nuclear energy", la realizzazione di un sistema automatico di ottimizzazione del rendimento di turbine idrauliche: Committente S.T.E. S.r.l., Padova;

- Project Management per la realizzazione di due centrali idroelettriche ad acqua fluente sul canale Muzza: verifica tecnico-economica e fattibilità. Committente: Sistemi Tecnico .Elettrici Srl, Padova/

- Date (da – a) **DAL 30.06.1995 AL 23.04.1998**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **LAUT ENGINEERING S.R.L**  
Via Nazareth 2, Padova.
- Tipo di azienda o settore **SOCIETA' DI INGEGNERIA**  
Sono stato incaricato dello sviluppo e del rilancio della società, dopo l'acquisizione da parte di una proprietà lussemburghese, ricoprendo il ruolo di Presidente e di Amministratore Unico. La mia attività ha riguardato il riposizionamento strategico e di marketing della società e il presidio dell'intero processo di *turn-around*.  
Lo sviluppo ha consentito di aumentare il fatturato e la dimensione, passando da 5 a circa 30 dipendenti.  
Partendo dalla consolidata esperienza nel settore dell'edilizia residenziale pubblica e privata, la società ha attivato con successo iniziative nei seguenti nuovi settori di sviluppo:
  - energia (progettazione e direzione lavori per la costruzione di micro-centrali);
  - trasporti (piani urbani del traffico);
  - project management.
- Tipo di impiego – Qualifica rivestita **Presidente del Consiglio di Amministrazione (dal 29.04.1997 al 23.04.1998)**
- Principali mansioni e responsabilità **Amministratore Unico (dal 30.06.1995 al 29.04.1997)**  
Pianificazione strategica. Selezione del personale. Relazione con i soci nazionali ed internazionali.  
Coordinamento dei diversi settori di attività. Accounting e Budgeting.

## PRINCIPALI CONSULENZE

- Date (da – a) Anno 2018 -2020
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Fabrica Immobiliare S.G.R,**  
Roma
- Oggetto rapporto Incarico di collaudo della residenza universitaria Santa Marta, in Venezia
- Date (da – a) Anno 2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **LCA Studio Legale,**  
via della Moscova 18 – Milano
- Oggetto rapporto Ho svolto attività di consulenza tecnica e supporto per lo sviluppo di progetti di Social Housing, a favore di qualificati clienti dello studio legale.
- Date (da – a) Anno 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Fondazione per l'Università e l'alta Cultura in Provincia di Belluno**  
via Luzzo, 10, Feltre (BL)
- Oggetto rapporto Sono stato consulente tecnico di Parte nel contenzioso tra la Fondazione e l'Università IULM, presso il Tribunale di Belluno, relativo alle attività universitarie presso la sede di Feltre.
- Date (da – a) Anno 2012
- Nome ed indirizzo del datore di lavoro **Comune di Alleghe**  
Corso Italia 36, Alleghe (BL)
- Oggetto rapporto Collaudatore in corso d'opera per la realizzazione di una centrale a bio massa per lo stadio di Alleghe ed il complesso scolastico di Caprile. L'incarico è stato attribuito su indicazione della Regione Veneto.
- Date (da – a) Anno 2011
- Nome ed indirizzo del datore di lavoro **Fondazione Pia Opera Santa Teresa**  
Via Zerbato, 18, Cogollo di Tregnago (VR)
- Oggetto rapporto Collaudatore in corso d'opera per la ristrutturazione di un edificio da adibire a presidio di riabilitazione per minori disabili nel Comune di Tregnago. L'incarico è stato attribuito su indicazione della Regione Veneto.

## PINCIPALI DOCENZE

Date (da – a)	Anni 2019 -2020
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Fondazione CRUI, Roma</b>
Oggetto rapporto	Docenza nel corso <i>"Nuclei di valutazione e funzione degli organismi interni di valutazione"</i> per Nuclei di Valutazione, Oiv e uffici di supporto: settembre – novembre 2020 Docenza nel corso <i>"Management avanzato per le università del terzo millennio"</i> per Direttori di Dipartimento. Aprile - Ottobre 2019. Le iniziative sono state promossa da Fondazione CRUI e MIP ed indirizzata ai direttori di dipartimento
Date (da – a)	Anno 2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business</b>
Oggetto rapporto	Docenza presso il Master in Management dell'Università e della Ricerca, Workshop Alumni Master Sum VI Edizione: <i>"La gestione Smart per le organizzazioni complesse: smart university &amp; smart institution"</i> . Rimini 26 e 27 maggio. Componente della commissione per la selezione del miglior Project Work;
Date (da – a)	Anno 2016
Nome ed indirizzo del datore di lavoro	<b>MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business</b>
Oggetto rapporto	Docenza presso il percorso in management pubblico per i dirigenti della Regione Lombardia. Modulo V Elective: <i>Project Management.</i>
Date (da – a)	Anno 2013
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Fondazione CRUI, Roma</b>
Oggetto rapporto	Docenza in tre edizioni del Laboratorio sulla <i>Governance</i> per i Direttori di Dipartimento. <i>"La 240 tra autonomia e centralizzazione. Le leve di governo di un Dipartimento"</i> , Roma, dicembre 2012-marzo 2013. L'iniziativa è stata promossa dalla CRUI ed indirizzata ai direttori di dipartimento, dopo l'emanazione della legge 240/2010 che ha profondamente ampliato le competenze di queste strutture universitarie;

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	Da gennaio 2007 a dicembre 2008
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi</b> <i>SDA Bocconi School of Management</i>
• Qualifica conseguita	<b>Executive Master of Business Administration</b>
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	General Management: Questo MBA, di durata biennale, mi ha consentito di completare e consolidare la mia preparazione tecnica e di acquisire una nuova rete di relazioni diffuse. I principali temi affrontati nel percorso sono stati i seguenti: Business and Corporate Strategy, Human Resources Management, Marketing Strategico ed Operativo, Organizational Design, Process Driven Organizations , Operation Management, Sistemi Informativi Aziendali, Managerial Accounting, Financial Accounting, Project Management, Economia e Finanza, Financial Markets and Institutions, Politica Economica, International Business Environment, Corporate Governance, Business Law, Business Government Relations, Leadership, Sales and Customer Management, Metodi Quantitativi.
• Date (da – a)	Da gennaio 1993 a marzo 1996
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica</b> Sede amministrativa: <b>Università degli Studi di Padova (VIII ciclo)</b>
• Qualifica conseguita	<b>Dottore di Ricerca</b>
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Durante il dottorato ho svolto attività di ricerca sviluppando la conoscenza di tecniche di calcolo analitiche e numeriche e occupandomi della fattibilità tecnico-economica di progetti di mezzi di



trasporto a levitazione magnetica.

Sono stato coautore di 14 pubblicazioni di cui 10, in lingua inglese, presentate all'interno di convegni internazionali (allegato 2). Segnalo fra le altre le seguenti, pubblicate sulla rivista internazionale IEEE:

- "*Minimisation of the Induced Current Effects in the Shield of SC coils in EDS-MAGLEV Trains*", Applied Superconductivity Conference ASC'94, Boston, U.S., Ottobre 1994;

- "*Optimisation of the winding configuration in EDS-MAGLEV systems*", 14<sup>th</sup> Int. Conference on Magnet Technology, Tampere (Finland), 11-16 giugno 1996.

Ritengo di avere acquisito metodo scientifico, eccellente capacità di analisi, di lavoro in team e di orientamento al conseguimento di obiettivi. Inoltre ho acquisito piena consapevolezza delle dinamiche e delle esigenze delle attività di ricerca.

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Da ottobre 1984 a marzo 1992  
**Università degli Studi di Padova**

#### **Laurea in Ingegneria Elettrotecnica, indirizzo economico organizzativo**

Nel corso di studio ho sviluppato competenze tecniche ma anche organizzative ed economiche, innestate su una solida base culturale di tipo ingegneristico, orientata al *problem solving*.

L'indirizzo economico organizzativo del corso di laurea in Ingegneria Elettrotecnica si è successivamente trasformato in Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale.

Punteggio finale di 110/110

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Dal 1979 al 1984  
**Liceo Scientifico Statale "G. Veronese", Chioggia (Ve)**

#### **Diploma di Maturità Scientifica**

Punteggio finale di 60/60

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE **INGLESE**

- Capacità di lettura Livello C1 del Quadro europeo di certificazione
- Capacità di scrittura Livello C1
- Capacità di espressione orale Livello B2/C1

## **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

**ECCELLENTI CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**  
Ho frequentato ambienti culturalmente diversi, gestendo progetti e contratti a livello internazionale. Ho vissuto per qualche mese in Colombia e ho viaggiato per lavoro negli Stati Uniti, in Canada e nei principali paesi europei.

Ho gestito spesso progetti di innovazione, con esigenza di coinvolgimento, anche motivazionale, delle persone.

Affronto le sfide con atteggiamento proattivo e le persone con atteggiamento assertivo. Amo ed apprezzo la comunicazione chiara e diretta, assumo in breve un'idea sulle situazioni e sulle persone ma mi piace verificarla sempre nei dati e nei risultati. Costruisco nel lavoro forti legami professionali ed umani con le persone che spendono e condividono competenze, passione, tempo e lealtà.

Tendo ad avvalermi di tutti gli strumenti di comunicazione organizzativa e personale, formalizzati e social, in dipendenza degli obiettivi e delle situazioni. Uso in genere un profilo twitter collegato all'istituzione per la quale lavoro per dividerne i risultati a livello interno ed esterno.

Giudico importante l'impegno sociale e pubblico. Ho partecipato al Consiglio di Amministrazione dell'Università di Padova dal 1985 al 1989 (come rappresentante degli studenti) e al Consiglio di Amministrazione dell'ESU di Padova dal 1995 al 1999 (come rappresentante del Comune di

Padova). Ho inoltre ricoperto l'incarico di Presidente del Consiglio di Amministrazione di una casa editrice universitaria dal 1989 al 1992. Ho vissuto in un collegio universitario a Padova durante gli studi.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

##### ECCELLENTI CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

I principali incarichi che ho ricoperto richiedono un costante coordinamento di attività e la necessità di integrare le persone e le competenze tecnico professionali.

Ritengo pertanto di saper comprendere la struttura delle organizzazioni e gli orientamenti delle persone. Ho propensione all'innovazione e al *problem solving*, capacità di leadership e di coinvolgimento e capacità di gestire relazioni negoziali anche complesse.

Da quando avevo 33 anni ho sempre esercitato il ruolo di Direttore Generale in strutture pubbliche complesse, con centinaia/migliaia di dipendenti. Conosco le leve ed i vincoli delle organizzazioni pubbliche e di quelle private e penso che l'efficienza della pubblica amministrazione dipenda dalla capacità di innovazione di prodotto e di processo, prima ancora che dalle modifiche del quadro normativo di riferimento. Conosco profondamente il sistema universitario.

La natura complessa dei problemi tecnico-organizzativi e politico-relazionali che ho affrontato mi hanno dotato di un *modus operandi* dotato di visione strategica e di insieme, che tiene conto dei fattori ambientali ed organizzativi.

Credo che le decisioni, anche se difficili, possano essere assunte in modo equo attraverso la ponderazione degli elementi acquisiti e la comunicazione delle motivazioni.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

##### ECCELLENTI CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE MANAGEMENT

Ho acquisito solide competenze nei veri incarichi lavorativi e attraverso il percorso di formazione e di studio. Per consolidare l'esperienza acquisita ho scelto di conseguire, dopo 10 anni dalla laurea, il Master of Business Administration.

Ho conosciuto tutti i dettagli del management relativo al governo delle grandi organizzazioni ed il management relativo alla gestione dei progetti e delle persone.

##### COMPETENZE GIURIDICHE E AMMINISTRATIVE

Nel corso della carriera ho sviluppato competenze giuridiche trasversali necessarie per l'amministrazione di enti pubblici, in materia di diritto amministrativo, di diritto privato, di diritto societario, di diritto del lavoro e di sicurezza aziendale, di proprietà intellettuale ed industriale.

##### SISTEMI INFORMATIVI

Conosco profondamente tutti i principali sistemi di *office automation*, nonché le logiche e le principali architetture dei sistemi informativi aziendali ed universitari, a livello operativo, gestionale e direzionale. Ho esperienza nello sviluppo ed implementazione di gestionali in collaborazione con CINECA. Durante il dottorato di ricerca ho perfezionato la capacità di sviluppare software.

##### CONTRATTI ED APPALTI PUBBLICI

Sono un profondo conoscitore dei sistemi del *procurement* pubblico e privato, acquisito nel percorso di studio e durante l'intero sviluppo della mia carriera professionale. Penso che il rispetto delle regole debba trovare collocazione adeguata nell'ambito dell'esigenza di raggiungere gli obiettivi di pubblico interesse. Tale competenza si è recentemente tradotta nella realizzazione di un volume, di cui sono curatore ed autore, intitolato "*Gli acquisti negli Atenei. Tra normativa e Competizione*", il cui editore è Il Mulino (in corso di pubblicazione).

##### SISTEMA UNIVERSITARIO

Ho ottima conoscenza dei sistemi di progettazione dei corsi di studio universitario, dei sistemi di valutazione, autovalutazione ed accreditamento dei medesimi. Possiedo anche buona conoscenza dei meccanismi di *fund raising* per la ricerca, attraverso bandi competitivi nazionali ed internazionali. Infine conosco in modo eccellente le modalità di finanziamento degli atenei e dei meccanismi premiali di valutazione delle loro attività.

##### ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Possiedo le seguenti abilitazioni professionali, che mi consentono un efficace presidio delle aree del patrimonio e dello sviluppo edilizio:

- Abilitazione di cui al D.M. 26.03.1985: Specializzazione in prevenzione incendi. Rilasciata dalla Direzione Generale Protezione Civile e Servizi Antincendio del Ministero dell'Interno.
- Abilitazione di cui al D.Lgs 14.08.1996 n° 494: Coordinatore per la Progettazione e Coordinatore per l'esecuzione dei Lavori nei cantieri temporanei e mobili (in attuazione della direttiva CEE 92/57);
- Esercizio della Professione: iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Venezia al n° 2362.
- Iscrizione all'elenco regionale dei Collaudatori della Regione Veneto al n° 1554.
- Accreditato presso la Regione Veneto quale professionista certificatore della prestazione energetica degli edifici.

#### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Cultore della Materia presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Padova;  
Amo la musica e suono il pianoforte  
Pratico il golf

#### PATENTE

Patente "B" per motocicli ed autoveicoli-

#### ALLEGATI

- 1a Elenco pubblicazioni professionali
- 1b Elenco dei principali convegni e seminari in cui è stato relatore
- 1c Correlazioni
- 2 Elenco pubblicazioni scientifiche di ricerca

## Allegato 1

### Elenco pubblicazioni nel campo del management universitario

Alberto Scuttari, Francesca Da Porto, 2019: Articolo *"Le pratiche sostenibili dell'Università di Padova"* in *"Università Sostenibili, Progetti e azioni per campus attenti all'ambiente"* a cura di M. Arnaboldi, G. Azzone, E. Periti. Ed. Il Mulino, settembre 2019, ISBN 978-88-15-28442-6;

Alberto Scuttari, Laura Nota, 2019: Articolo *"Contesti universitari inclusivi e sostenibili"* in *"Diritti umani e inclusione"* a cura di L. Nota, M. Mascia, T. Pievani. Ed. Il Mulino, luglio 2019, ISBN 978-88-15-28390-0

A. Scuttari, T. Agasisti, 2016 Curatore ed autore del volume: *"Gli Acquisti nelle Università. Tra normativa e Competizione"*. Edizioni Il Mulino. Collana Percorsi: Diritto/Economia, pp. 352, ISBN 978-88-15-26668-2

A. Scuttari: *"Prefazione"* in *"Criteri e indicatori per misurare l'efficacia delle attività universitarie"* a cura di Luigi Fabbris, Ed. CLEUP, Padova, 2011 - ISBN 978-88-6129-622-0

A. Scuttari: *"La residenzialità universitaria quale fattore critico di successo nella società della conoscenza: prospettive e modelli"* in *"Dai Collegi Medievali alle Residenze Universitarie"* a cura di Gian Paolo Brizzi - Antonello Mattone. Ed. CLUEB, Bologna, 2010 - ISBN 978-88-491-3322-6

A. Scuttari: *"Il diritto allo studio universitario quale fattore critico di successo del sistema universitario italiano"* in *"I servizi Universitari: Le proposte degli stakeholder"*, a cura di Luigi Fabbris. Ed. CLEUP, Padova, 2010 - ISBN 978-88-6129-524-7

A. Scuttari: *"La residenzialità universitaria quale fattore critico di successo nella società della conoscenza: prospettive e modelli"*; Rivista *"Universitas"* edita dalla Fondazione Rui. Ottobre 2009

### Elenco principali interventi e relazioni a convegni e seminari

Relatore al convegno *"Innovative ways to live, share, study and work in Italy"*. Presentazione del secondo osservatorio sulle nuove forme di residenza per studenti, giovani e lavoratori, Milano, 28 novembre 2019, Scenari Immobiliari;

Relatore alla presentazione finale del *Progetto Good Practice 2018*, presso il Politecnico di Milano, 11 novembre 2019;

Relatore alla EMFD & HUMANE summer-school: *"Transforming higher education professional services"*, Berlino, 15-20 settembre 2019;

Relatore al convegno annuale CODAU *"Un'università aperta al mondo: le dimensioni dell'internazionalizzazione"*, Alghero, 26-28 settembre 2019.

Humane Association: Seminar *"Making positive change happen: organisational turnaround at the University of Padova"*. Padova. November 25-27 November 2018. Speaker & Chairman.

Relatore al Convegno *"Università Casa di Vetro. Il ruolo degli atenei tra autonomia, trasparenza e legalità"*, Padova 10 gennaio 2018.

Convegno annuale Codau, Palermo. 28-30 settembre 2017: *"Costo standard, dipartimenti di eccellenza, dottorati innovativi: strumenti per competere in Europa?"*

Humane Association: Seminar: *"The Shape of Things to Come: System and institutional responses to higher education marketization"*. Venice, April 22, 23- 2016 Speaker & Chairman.

Relatore al convegno: *"Trasparenza e anticorruzione tra buon andamento ed imparzialità. Oltre l'adempimento"*. Venezia 4 aprile 2016

Università Ca' Foscari, Dipartimento di Management: *"Riforma Madia e lavoro nelle università"*, Venezia 3 novembre 2015. Relatore.

Convegno annuale Codau, Desenzano del Garda, 17-19 settembre 2015. Seminario *"Tra costo standard, premialità e punti organico. Il sistema regge?"*. Relatore e chairman.

Università Ca' Foscari, Codau, Airplus International: "Atenei: dalla semplificazione del processo di trasferta al pagamento dei fornitori: come aumentare efficienza e trasparenza". Venezia 16.06.2015. Relatore e chairman.

Assemblea Nazionale Codau; Palermo 23 gennaio 2015. Relatore al Seminario "Costo standard e punti organico": *Analisi e valutazioni*".

Netval Summer School 2015, Pisa: Sessione 2: "Terza Missione e impatto sul territorio in Italia". Relatore.

Airplus International Sales Meeting 2015 "Rise to the future", Frankfurt, Lufthansa Training & Conference Centre, August 27-28, 2015. Seminar "Payment systems in Universities –The emerging vertical". Speaker.

XIX Coloquio Redford-International,; "Responsabilidad social y cultural de la universidad y el publico (prof. estudiantes, administracion, social ciudadania)", Venezia, Aprile 2014

Università Ca' Foscari, ANVUR: Ruolo e prospettive nella valutazione del sistema universitario, "Modello per l'assegnazione del Fondo di Finanziamento ai Dipartimenti", Venezia 23.05.2012;

CRUI: La Valutazione delle performance organizzative nell'Università: prime indicazioni e scenari di riferimento" Roma, 14 luglio 2011. Relatore;

Università Ca' Foscari Venezia: DIGITAL WEEK: "CA' Foscari digitale", Venezia 3 maggio 2011. Relatore.

Università di Padova, MIUR, CNVSU, CRUI: "I servizi a supporto degli studenti universitari", Padova 18.09.2009  
Tavola rotonda: "Il punto di vista degli stakeholder". Relatore.

V° Convegno di apertura dell'anno accademico 2009-2010. Castelfranco Veneto, 2.10.2009.

A. Scuttari, E. Pavan: "Il problema dell'origine dei prodotti alimentari tra sicurezza ed informazione - Il servizio di ristorazione dell'ESU di Padova". Relatore.

Decimo Colloquio Franco Tedesco: Wurtzbourg. 24-28 agosto 2009

A. Scuttari: «Student support services as a key success factor in the university system after Bologna Declaration». Speaker.

Convegno Alma Laurea. Padova 27 maggio 2009, Profilo dei laureati 2008.

A. Scuttari: "Valutazione dei percorsi formativi dell'Università a dieci anni dalla dichiarazione di Bologna. Il contributo dei servizi agli studenti". Relatore.

Convegno di studi "Dai collegi medievali alle residenze universitarie". CISUI Centro Interuniversitario di Studi sulle Università Italiane. Sassari 5 e 6 dicembre 2008.

A. Scuttari: "La residenzialità universitaria quale fattore critico di successo nella società della conoscenza: prospettive e modelli". Relatore.

Primo Forum Europeo sul Diritto allo Studio Universitario. Perugia 5-8 giugno 2008

A. Scuttari: "Le residenze nella città universitaria: Innovazione e strumenti di gestione". Relatore

Primo Colloquio Atlantico "Putting Students at the Centre", Università del Lussemburgo, 21 e 22 maggio 2008

A. Scuttari: "University Hall of Residences: law 338/2000"

A. Scuttari, F. Rodeghiero: "Counselling, Planning, Job Search"

Convegno ECStA. Cosenza 6.11.2007, Università della Calabria

A. Scuttari: "Qualità ed innovazione nella residenzialità universitaria". Relatore

Convegno Fondazione CRUI: "Costruire il Diritto", Roma 21.6.2007

A. Scuttari: "Prospettive di sviluppo del servizio residenziale per studenti". Relatore

## Correlazioni

Correlatore con A. Cugini alla tesi di laurea specialistica di C. Rigo: "La valutazione della performance dell'ESU di Padova: i modelli Balanced Scorecard e Intangible Asset Monitor a confronto" Università di Padova: Corso di Laurea Specialistica in Economia e Direzione Aziendale. A.A. 2007/2008.

Correlatore con R. Filippini alla tesi di laurea specialistica di A. Teolato: "Il settore dei servizi di supporto agli studi universitari. Introduzione all'analisi strategica". Università di Padova: Corso di Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale. A.A. 2006/2007

## Allegato 2

### Elenco Pubblicazioni Scientifiche

- A. Scuttari: *Studio della Dinamica dei sistemi di trasporto Maglev di tipo Eds ed ottimizzazione della configurazione elettrodinamica*, Tesi di dottorato di ricerca. Biblioteca Nazionale di Roma, Biblioteca Nazionale di Firenze, Febbraio 1996.
- F. Albicini, M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini, A. Scuttari: *Calcolo del campo magnetico e delle mutue induttanze in sistemi di trasporto MAGLEV di tipo EDS azionati da motori lineari sincroni*, Workshop Nazionale su Azionamenti Elettrici con Motori Lineari, Milano 13-14 aprile 1992.
- M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini, A. Scuttari: *Calcolo delle correnti indotte negli avvolgimenti di sospensione in sistemi MAGLEV di tipo EDS*, Rapp. Interno UPdie 92-01, aprile 1992.
- M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini, A. Scuttari: *Metodo analitico tridimensionale per il calcolo delle forze messe in gioco dagli avvolgimenti di sospensione in sistemi MAGLEV di tipo EDS*, Rapp. Interno UPdie 92-02, aprile 1992.
- F. Albicini, M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini, A. Scuttari: *Some design aspects in LSM drives for EDS-MAGLEV systems*, *Int. Conf. on Magnetically Levitated Systems and Linear Drives*, Yokohama (Japan), 22-26 Novembre 1993.
- M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini, A. Scuttari: *Electromechanical transients in EDS-MAGLEV systems*, Yokohama (Japan), 22-26 Novembre 1993.
- M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini, A. Scuttari: *Mathematical model of on-board power supply for EDS-MAGLEV systems*, *Symposium on Power Electronics, Electrical Drives, Advanced Electrical Motors*, Taormina, 8-10 giugno 1994.
- M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini and A. Scuttari, "3D analysis of forces in the shields of SC coils in EDS-MAGLEV transport systems", *International Symposium on Advanced Computational and Design Techniques in Applied Electromagnetic System. ISEM '94*, Seoul, Corea, June 1994.
- M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini and A. Scuttari, "3D analysis of losses in the shields of SC coils in EDS-MAGLEV transport systems", *Int. Conf. COMPRAIL '94*, Madrid, Spain, September 1994.
- M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini and A. Scuttari, "Minimisation of the Induced Current Effects in the Shield of SC coils in EDS-MAGLEV Trains", *Applied Superconductivity Conference ASC '94*, Boston, U.S., October 1994.
- M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini, A. Scuttari: *Criteri di progetto e di ottimizzazione del sistema propulsivo e di levitazione in convogli MAGLEV-EDS*, Consiglio Nazionale delle Ricerche, 2° Convegno Nazionale, Genova 23-31 Maggio 1995.
- Andriollo M., Martinelli G., Morini A., Scuttari A., *Optimisation of the winding configuration in EDS-MAGLEV systems*, 14th Int. Conf. on Magnet Technology, Tampere (Finland), June 11-16 1995.
- M. Andriollo, G. Martinelli, A. Morini, A. Scuttari, *On board linear generator for EDS-MAGLEV vehicles: design optimisation of the SC and induction windings*, European Conference on Applied Superconductivity EUCAS '95, Edimburgh (Scotland), 3-6 July 1995.
- Andriollo M., Martinelli G., Morini A., Scuttari A., *Transient stability in EDS-MAGLEV vehicles: analytical approach*, 14th Int. Conf. on Magnetically Levitated Systems and Linear Drives, Bremen (Germany), November 26-29 1995.
- Andriollo M., Martinelli G., Morini A., Scuttari A., *Transient stability in EDS-MAGLEV vehicles: numerical simulation*, 14th Int. Conf. on Magnetically Levitated Systems and Linear Drives, Bremen (Germany), November 26-29 1995.